

DR. SANIA  
NISHTAR



## Д-р Сания Ништар

Кандидат на должность  
Генерального директора Всемирной организации здравоохранения  
Кандидатура предложена правительством Пакистана



## Д-р Саня Ништар

Старший исследователь,  
член Королевского терапевтического  
колледжа, доктор философии

- Бывший федеральный министр, Правительство Пакистана
- Основатель и Президент НПО Heartfile  
Сопредседатель, Комиссия ВОЗ по борьбе с  
борьбе с детским ожирением
- Врач-кардиолог

Д-р Саня Ништар известна своим смелым и прогрессивным руководством в области здравоохранения. Ее работа и опыт в области здравоохранения, международного развития, гуманитарной помощи и управления, как на национальном, так и на международном уровнях, включает в себя институциональное развитие, государственную политику, научные исследования, информационно-пропагандистскую деятельность и оказание услуг. Помимо того, что она является врачом, она занимала посты на уровне Кабинета министров в правительстве Пакистана и пользуется огромным уважением общественности. Будучи первой женщиной-кардиологом в Пакистане, д-р Ништар без колебаний оставила перспективную карьеру и направила свою деятельность на улучшение жизни обездоленных, изменение традиционных моделей бизнеса, а также разработку инновационных решений, которые спасают жизни людей.

### Руководитель мультилатеральной системы

Д-р Ништар обладает большим опытом в области глобального здравоохранения в рамках многосторонней системы. В настоящее время она является сопредседателем Комиссии ВОЗ по борьбе с детским ожирением и была основателем Независимого ответственного комитета при Генеральном секретаре ООН по вопросам глобальной стратегии поддержания здоровья женщин, детей и подростков. Она принимала участие во многих международных экспертных группах и известна своими лидерскими качествами и умением достигать консенсуса в области глобального здравоохранения.

### Основатель учреждений

Д-р Ништар создавала организации с нуля, например, всемирно признанную неправительственную организацию Heartfile, которая пользуется авторитетом и оказывает значительное влияние на политику в области здравоохранения в Пакистане, а также Heartfile Health Financing – инициативу по обеспечению доступного лечения с целью поддержать универсальное медицинское страхование в смешанных системах здравоохранения. Она является проверенным и эффективным лидером, который добивается качественных результатов. Д-р Ништар была удостоена Глобальной премии в сфере инноваций за способность абстрактно мыслить, развивать и воплощать новаторские идеи, создавать партнерские отношения, использовать синергический эффект для построения систем и оказывать влияние на общественное мнение.

### Авторитетный эксперт

Д-р Ништар является активным участником международной дискуссии по вопросам здоровья и развития в качестве идейного лидера. За последние 15 лет она приняла участие в более чем 200 крупных международных конференциях, консультациях и политических форумах в качестве приглашенного эксперта, председателя, консультанта и основного докладчика.

### Министр, Правительство Пакистана

В 2013 г. д-р Ништар занимала пост федерального министра Временного правительства Пакистана. В сферу ее ответственности входили: здравоохранение, наука и техника, информационные технологии и высшее образование. На посту министра ее подход к работе с Правительством отличался повсеместно признанной ответственностью и прозрачностью. Во время пребывания в должности она сыграла важную роль в налаживании работы Министерства здравоохранения Пакистана. Она имеет большой опыт работы в государственном секторе в качестве члена/председателя национальных комиссий, советов государственного сектора, комитетов по реструктуризации и целевых группах по проведению реформ.

### Медик-ученый

Как кардиолог, д-р Ништар имеет опыт работы в системах здравоохранения, отличающихся сложными условиями. Она обладает глубокими научными познаниями и была главным исследователем в первом проекте типа «случай-контроль» в Пакистане. Еще в начале своей карьеры она была приверженным сторонником профилактики заболеваний и укрепления здоровья, используя результаты своих исследований для организации кампаний по информированию общественности.

### Лидер гражданского общества

Д-р Ништар пользуется огромным уважением общественности в качестве основателя гражданских и общественных учреждений; она является деятелем, ратующим за более эффективное управление в области здравоохранения, а также членом советов многих МНПО. За свои достижения и вклад в жизнь страны она была удостоена Награды Президента Пакистана (Sitara-i-Hmtiaz).

### Автор

Д-р Ништар часто публикуется в рецензируемых научных журналах и является автором шести книг. Ее последняя книга, «Закупоренные трубы» (Choked Pipes) используется в качестве учебника для аспирантов и справочного руководства. Она послужила основой для документального фильма, который был снят заслуженным режиссером, удостоенным наград в области кинематографа. Она была ведущим организатором проекта Pakistan Lancet Series — серии статей о реформе здравоохранения и является автором первого в Пакистане сборника по статистике здравоохранения и первого национального плана в области общественного здравоохранения страны по профилактике и борьбе с неинфекционными заболеваниями и укреплению здоровья.

Д-Р САНИЯ НИШТАР  
ОБЛАДАЕТ  
БОЛЬШИМ  
И МНОГОСТОРОННИМ  
ОПЫТОМ

- 📍 Пакистан
- ✉ [sania@heartfile.org](mailto:sania@heartfile.org)
- 🐦 [@SaniaNishtar](https://twitter.com/SaniaNishtar)
- 🌐 [www.sanianishtar.info](http://www.sanianishtar.info)

Министерство иностранных дел  
Правительство Пакистана

📍 Здание Министерства  
иностраных дел,  
Проспект Конституции,  
G-5, Исламабад.

- ✉ [info@mofa.gov.pk](mailto:info@mofa.gov.pk)
- 🌐 [www.mofa.gov.pk](http://www.mofa.gov.pk)

## Одно видение

Мое видение ВОЗ заключается в следующем – ВОЗ возвращает свое первенство и обретает доверие всего мирового сообщества в качестве ведущей организации здравоохранения, имеющей возможность развивать и поддерживать партнерские отношения для реализации стратегической концепции здравоохранения – «универсальное достижение наивысшего возможного уровня здоровья и благополучия».

## Десять обязательств

Под моим руководством ВОЗ будет демонстрировать и обеспечить:

- 1. Прозрачность и подотчетность во всех сферах своей деятельности:** ВОЗ утвердит структуру отчетности, соблюдение которой будет легко обеспечить, и ею будут управлять независимые специалисты. Для начала я предоставлю общественности свободно контролировать финансирование моей предвыборной кампании.
- 2. Руководство к действию:** Руководитель не будет преследовать особые интересы, а будет уделять основное внимание выполнению своих полномочий в рамках организации таким образом, чтобы нести ответственность за достигнутые результаты.
- 3. Оперативная готовность в случаях вспышек эпидемий и чрезвычайных ситуаций:** ВОЗ будет продолжать развивать финансовый, технический, организационный и технологический потенциал для обнаружения, руководства, управления и координации мер реагирования на вспышки эпидемий и чрезвычайные ситуации с негативными последствиями для здоровья, включая оказание поддержки различным странам с целью повысить их готовность и устойчивость к эпидемиям.
- 4. Соответствующая поддержка страны для достижения ЦУР-целей:** Странам будет оказана помощь для достижения целей устойчивого развития, в частности цели 3 «обеспечить здоровую жизнь и продвигать благополучие для всех людей всех возрастов», с пониманием того, что данные цели взаимосвязаны между собой, с полным осознанием важности гендерного равенства и сокращения масштабов нищеты в качестве жизненно-важных мер по поддержанию здоровья.
- 5. Укрепление действий по глобальному обеспечению общественного благополучия:** ВОЗ будет придерживаться своих основных полномочий, направленных на коллективные действия с целью создания глобальных общественных благ в области здравоохранения, и будет выступать в качестве разработчика норм и стандартов в области здравоохранения, инициатора программ в области глобальной информированности в сфере здравоохранения, а также в качестве форпоста для защиты от таких угроз, как резистентность микроорганизмов.
- 6. Акцент на взаимосвязь здоровья и климатических условий:** Действия ВОЗ будут способствовать адаптации и смягчению климатических изменений, параллельно принося пользу и для деятельности в области здравоохранения.
- 7. Ускорение темпа реформ:** ВОЗ будет развиваться таким образом, чтобы решить проблемы, связанные с существующими ныне внутренними ограничениями, и реформироваться в эффективную, хорошо управляемую, прозрачную, ответственную и сплоченную организацию, рационально использующую средства, в которой решения принимаются на основании надежной и проверенной информации. ВОЗ будет функционировать для достижения наилучшего результата на основании сотрудничества между ее центральными органами, региональными бюро и национальными отделениями, и будет развивать свою способность к планированию и прогнозированию, чтобы предвидеть глобальные тенденции в области здравоохранения и определить ответные действия на них.
- 8. Управление результатами:** Культура управления результатами будет поддерживаться на всех уровнях организации. Помимо всего прочего, это означает создание благоприятных условий для эффективной работы, а также устранение внутриорганизационной разобщенности.
- 9. Культура партнерства:** ВОЗ будет развивать институциональный потенциал для работы со всеми соответствующими партнерами прозрачным, ответственным, эффективным и действенным образом для улучшения здравоохранения на глобальном уровне при соблюдении принципов, закрепленных в Уставе ВОЗ, имея гарантированную защиту от неправомерного воздействия.
- 10. Новые модели финансирования:** ВОЗ будет рационально использовать средства за счет эффективной работы с наименьшими затратами. Благодаря инновационным методам финансирования ВОЗ будет стремиться к бюджету, который пропорционален сфере ее ответственности.

## Профессиональный опыт д-ра Ништар однозначно подходит для того, чтобы возглавить ВОЗ, по следующим причинам:

ВОЗ является технической организацией и нуждается в руководителе **с серьезной профессиональной подготовкой**— о высоком уровне технических навыков д-ра Ништар свидетельствует ее резюме. Она обладает уникальным сочетанием опыта работы в качестве министра, лидера гражданского общества, руководителя различных специализированных учреждений, ученого в области медицины, идейного лидера и основателя учреждений. Д-р Ништар является **врачом с опытом проведения научно-исследовательской деятельности**, что является решающим фактором для того, чтобы возглавить ВОЗ. Она **обладает многосторонним опытом**— в системах здравоохранения, общественного здравоохранения и в сферах, выходящих за рамки здравоохранения, таких как социальная защита, управление и государственно-частное партнерство.

ВОЗ является многосторонней организацией и нуждается в таком лидере, который понимает всю ее динамичность — **эрудиция** д-ра Ништар в различных сферах хорошо известна. К примеру, недавно, в качестве сопредседателя Комиссии ВОЗ по борьбе с ожирением в детском возрасте, она сыграла важную роль в достижении глобального консенсуса в отношении комплексной стратегии в области общественного здравоохранения. У нее давно налажены рабочие отношения с ВОЗ, и она знакома с различными аспектами деятельности данной организации.

У д-ра Ништар длинный послужной список работы руководителем, который способен реализовать изменения и добиться результата. В сочетании с ее **богатым опытом, харизмой и умением работать с людьми**, это делает ее уникальным кандидатом.

ВОЗ в настоящее время находится в процессе реформ и изменений, чтобы поддержать свою техническую и институциональную актуальность и идти вперед в качестве высшего технического учреждения для решения глобальных проблем эволюции, связанных со здоровьем и кризисом — опыт д-ра Ништар в сфере реформирования систем, а также ее **способность направлять и осуществлять реформы** всем хорошо известны. Эти возможности будут иметь решающее значение для процесса реформ.

Ответственность за результаты является ключевым направлением в процессе реформирования — назначение д-ра Ништар Генеральным секретарем ООН в качестве Председателя независимой группы ответственности ООН свидетельствует о ее **профессиональной способности принимать на себя ответственность**. Занимая должность федерального министра, она реализовала широко известный подход подотчетности путем публикации «Передаточных документов». Выступая от имени гражданского общества, она ведет кампанию, направленную на поощрение финансовой прозрачности и применяла данный подход в процессе организации различных учреждений. Она будет опираться на ту же этику финансовой прозрачности в ВОЗ.

Поскольку организация ВОЗ нуждается в сильном руководителе — человеке, который основывал учреждения с нуля и вывел их на высокий уровень, д-р Ништар **обладает уникальным и солидным опытом руководства**. Она разбирается в управлении благодаря своему разностороннему опыту работы в качестве председателя и члена советов, как на национальном, так и на международном уровнях. Благодаря своей работе по созданию учреждений она приобрела большой опыт в разработке стратегий, мобилизации средств, создании партнерств и использовании инноваций для построения систем.

ВОЗ нуждается в надлежащих ресурсах, учитывая современные стесненные обстоятельства в плане финансов — д-р Ништар **обладает известными навыками в мобилизации ресурсов**. Она в одиночку поддерживала НПО и благотворительную деятельность в Пакистане на протяжении полутора десятилетий. Она научилась использовать прозрачность в качестве инструмента для мобилизации доноров и обеспечения ответственности за использование средств. Она знакома с инновационным финансированием и с особой чуткостью относится к тому, что любые проблемы, связанные с конфликтом интересов, необходимо решать законным образом. Создание институтов в условиях ограниченных ресурсов сделало ее экспертом в вопросах эффективного использования ресурсов и создания эффективных систем для изменений.

ВОЗ соблюдает Повестку дня в области устойчивого развития на период до 2030 года, направленную на искоренение неинфекционных заболеваний и обеспечение всеобщего медицинского покрытия в качестве двух основных дополнительных сфер интересов. Д-р Ништар будет иметь здесь преимущество перед другими кандидатами, благодаря

ее **профессиональному опыту, связанному с системами здравоохранения и неинфекционными заболеваниями**. У нее также есть большой опыт в межотраслевой здравоохранительной деятельности, которая является одной из ключевых тем ЦУР. Основываясь на универсальном подходе к вопросам здравоохранения и устойчивого развития, ЦУР являются основой контекста, в котором д-р Ништар может выступать в качестве связующего звена между национальными и глобальными перспективами.

**Опыт в области руководства партнерствами и внедрения инноваций** сможет выступать в качестве одного из факторов укрепления ВОЗ — д-р Ништар возглавляла государственно-частные партнерства с государственным управлением и эффективно мобилизовала многие заинтересованные стороны, успешно выполняя свою социальную роль. Она известна своей способностью налаживать сотрудничество и вовлекать широкий круг правительственных и неправительственных заинтересованных сторон для решения сложных проблем и серьезных преобразований. Она является новатором, признанным во всем мире.

Само собой разумеется, что учитывая **историю ее развивающейся страны и доказанную репутацию человека**, ориентированного на интересы малоимущих, д-р Ништар прекрасно подходит для того, чтобы представлять их точку зрения и быть ответственной за потребности обездоленных. В качестве женщины-лидера и инициатора перемен она **особенно чутко относится к вопросам гендерной проблематики**. Благодаря своему послужному списку и **превосходному соответствию требованиям международного гражданского сообщества, а также благодаря опыту взаимодействия с частным сектором** и работе по профилактике ожирения, она может представлять различные группы интересов за столом переговоров. Д-р Ништар является мостом между мусульманским миром и Западом и пользуется доверием как развитых, так и развивающихся стран. Она эффективно представляет интересы всех сторон, независимо от пола, расы, вероисповедания, цвета кожи или национальности. Она принимала участие в ведущих инициативах в области установления мира, а также активно продвигает укрепление взаимоотношений между Западом и мусульманским миром.

Заслуги д-ра Ништар очевидны из ее резюме. Однако резюме не может передать ее **личностные качества**, которые имеют решающее значение для руководства комплексными организациями — ее межличностные и лидерские навыки, умение решать несколько задач одновременно, а также сочетание творчества, динамичности, энергии и увлеченности с беспристрастностью. Ее уравновешенность и способность сопереживать вызывают доверие и стремление к консенсусу. Ее комплексные знания даже самых мельчайших человеческих потребностей, позволяющие оказывать влияние на макроуровне в плане реформирования политики и институциональных изменений, являются уникальными. Профессиональный опыт д-ра Ништар дополняется исключительным трудолюбием, глубоким пониманием моральных ценностей и безупречной честностью. Ее личность и характер служат примером дипломатии. Она — именно тот тип лидера, в котором нуждается ВОЗ.

